

G&K Blanks Fastigheter AB

# G&K Blanks Fastigheter

## Året 2018 i korthet

### 1 ny styrelseledamot

Under året tog **Peder Löwhagen** plats som ny styrelseledamot i fastighetsbolagets styrelse.



## Hårda fakta

<b>Omsättning</b> 74 Mkr	<b>Koncernens soliditet</b> 24 %
<b>Investeringar</b> 230 Mkr	<b>Resultat</b> 59,6 Mkr

## 242 000 m<sup>2</sup>

G&K Blank Fastigheters totala fastighetsyta uppgår i slutet av året till totalt 242 000 kvadratmeter

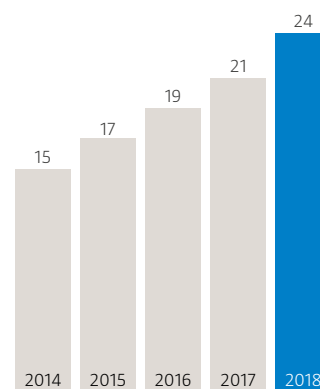
## Ny grundskola

Under hösten färdigställdes en grundskola för Göteborgs Stad, stadsdel Angered. Skolan har plats för 540 elever.

## Finansiellt läge

Bolagets ekonomiska ställning är mycket god. Man lämnar ett bra resultat som skapar möjligheter för fortsatt tillväxt, samtidigt som man bibehåller den långsiktiga strategin för att ta rätt steg för koncernen.

**KONCERNENS SOLIDITET**  
%



## Nya hyresgäster

Våren 2018 tillkom **Åhléns Outlet** och **BabyWorld** som nya hyresgäster i fastighetsbolagets affärshus på Erikslund, Västerås



## Stafettvasan

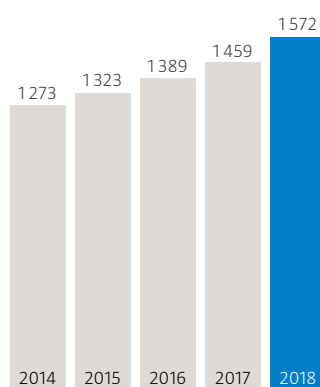
G&K Blanks Fastigheter åkte Stafettvasan i faders spår mellan Sälen och Mora i mars 2018. Det var en rolig och tuff utmaning som man tillsammans klarade på 9 timmar och 30 minuter. En insats att vara stolt över!

## Etapp 2 i Skövde

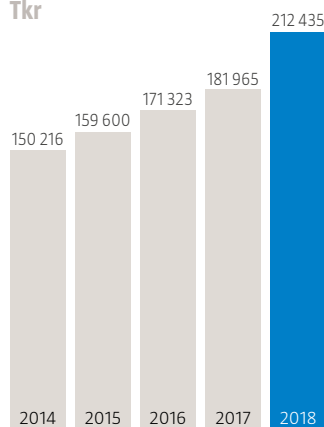
På handelsområdet Stallsiken i Skövde färdigställdes under året etapp 2. Här öppnade hyresgästerna Lager 157, Blomsterlandet och Stadium Outlet sina butiker.



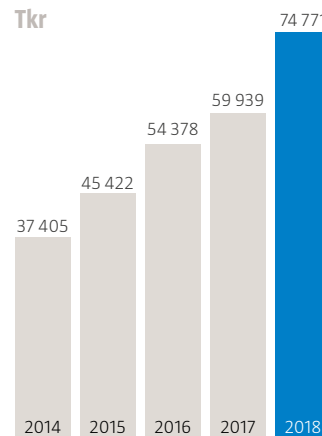
**KONCERNENS  
BALANSOMSLUTNING**  
Mkr



**KONCERNENS  
NETTOOMSÄTTNING**  
Tkr



**KONCERNENS RESULTAT EFTER  
FINANSIELLA POSTER**  
Tkr





## VD G&K Blanks Fastigheter AB har ordet Fortsatt tillväxt och ett växande fastighetsbestånd

G&K Blanks Fastigheter AB ser tillbaka på sitt bästa år. Vi växer ständigt och under året kan vi se tillbaka på fantastiskt roliga affärer. Vi stärker ytterligare vår position på den svenska marknaden och tar höjd för fortsatt tillväxt och växande fastighetsbestånd.

Under året har koncernen konsoliderat och vi ägs numera av Jula Holding AB till 100 %. Ett led i utvecklingen av bolagen och vi blir en starkare koncern. Närheten till våra systerbolag med Jula i spetsen gör att det skapas många synergier och många affärsmöjligheter. Vi besitter en djup kunskap om detaljhandel och fastighetsförvaltning och vet ofta vad våra kunder, detaljhandlarna, vill ha.

*"Vi kommer även i fortsättningen vara proaktiva och vi är ständigt ute och tittar på potentiella etableringar och nya affärsmöjligheter på hela den svenska marknaden."*

Vi har under året genomfört två stora projekt. Skövde är utvecklat med ny byggnad och ny handel. I Angered är skolprojektet färdigställt, en mycket fin utveckling av vår fastighet. Vi fyller på våra ytor och ser med tillförsikt fram mot att fylla de sista ytorna i vår fastighet med flera goda etableringar.

Under 2018 bildade G&K Blanks Fastigheter ett fastighetsbolag tillsammans med Götenehus Group AB och Erik Hemberg Fastighets AB. Trähusstaden Sverige AB har som målsättning att successivt bygga upp ett bestånd av nyproducerade bostäder med hyresrätter, i huvudsak producerade av Götenehus. En spännande inriktning för framtiden och ett steg med breddat utbud för fastighetsbolaget.

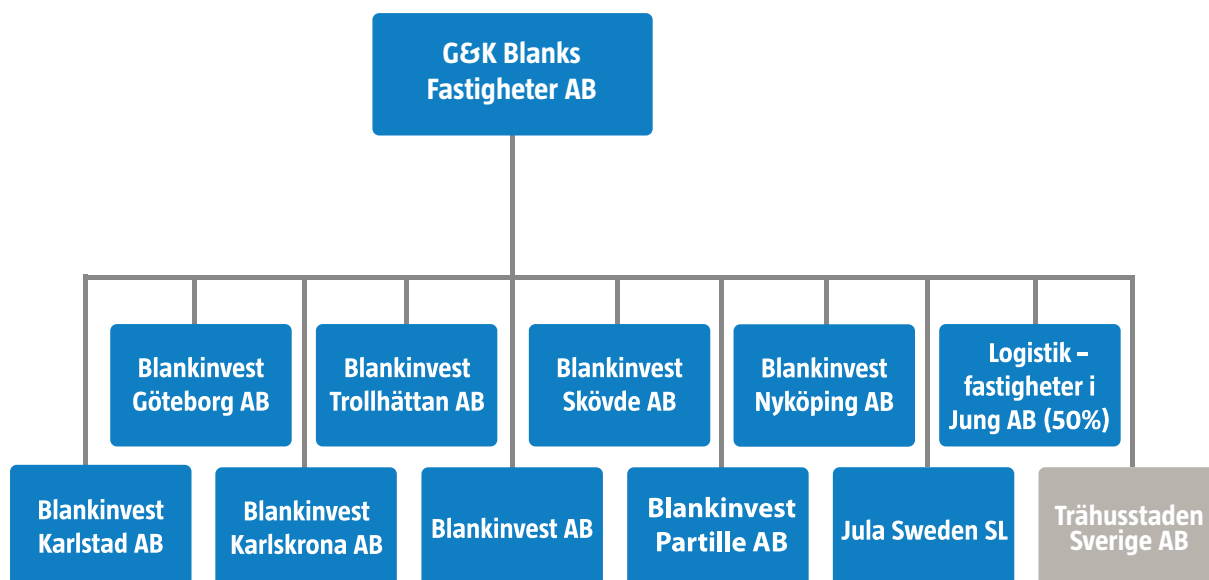
Vi kommer även i fortsättningen vara proaktiva och vi är ständigt ute och tittar på potentiella etableringar och nya affärsmöjligheter på hela den svenska marknaden.

Det har hänt väldigt mycket under 2018 som det tyvärr är lite för tidigt att berätta om. Utfallet av dessa händelser kommer att synas först under kommande år.

Vi rör oss inom ett affärsområde som är starkt beroende av omvärldsfaktorer, vi följer ständigt marknaden och planprocesser för våra kommande projekt. ●

Johan Carlberg  
VD G&K Blanks fastigheter AB

# Bolagsstruktur för koncernen G&K Blanks Fastigheter AB



På Erikslund, Västerås har under året flera nya hyresgäster tillkommit, däribland Åhléns Outlet.



Stallsiken, Skövde

## Fokusområden 2019

G&K Blanks Fastigheter kan se tillbaka på ett resultatmässigt starkt år och blickar nu framåt med fokus på fortsatt utveckling under 2019. Fokusområdena som utgör grunden för fastighetsbolagets verksamhet är förvaltning, marknad och tillväxt.

### Förvaltning

Förvaltning av fastigheterna i beståndet är själva grunden i bolagets verksamhet. Det är genom en god kontakt med hyresgästerna och ett löpande underhåll av fastigheterna som bolaget fortsätter ha nöjda hyresgäster år efter år. Under 2018 har man bland annat gjort en översyn av portar inom beståndet, lagt om tak på en av fastigheterna i Västerås samt installerat kylaggregat i fastigheten i Kungens Kurva. Genom att värna om fastighetsbeståndet skapas även utrymme för nya projekt och att växa som bolag.

### Marknad

Under året har bolaget fortsatt utveckla sina handelsplatser.

På Erikslund, Västerås, har Åhléns etablerat sitt senaste koncept Åhléns Outlet i fastigheten Traversbanan och fick bland annat Julia som granne. BabyWorld är ytterligare en ny hyresgäst på Erikslund, som öppnat i en intilliggande fastighet som ägs av G&K Blanks Fastigheter. Fastigheterna i Västerås får även tillkommande hyresgäster under 2019, då Stoff & Stil samt KFL Bil öppnar sina verksamheter på Erikslund.

På handelsområdet Stallsiken i Skövde har det tillkommit ytterligare ett handelshus under 2018. Under hösten öppnade Lager 157, Blomsterlandet och Stadium Outlet i fastigheten vilket kompletterar de befintliga hyresgästerna Julia, Willys

och Elgiganten på ett utmärkt sätt. På Stallsiken har man vid färdigställandet utvecklat drygt 18 000 kvadratmeter handel.

Under året färdigställdes stora delar av hyresgästanpassningarna i kontorsfastigheten Angeredsvinkeln i Angered. Där har delar av fastigheten byggts om till en F-9 grundskola som ska drivas i Göteborg Stads regi. I övrigt är huvuddelen av den 25 500 kvadratmeter stora fastigheten uthyrd till olika kommunala verksamheter i Stadsdel Angered.

*"På Stallsiken har man vid färdigställandet utvecklat drygt 18 000 kvadratmeter handel."*

### Tillväxt

G&K Blanks Fastigheter är i ständig tillväxt, både genom ett flertal kommande och påbörjade projekt, men också genom att i befintligt bestånd utveckla och skapa förutsättningar för nya hyresgäster. Genom att finnas nära hyresgästerna, ha korta beslutsvägar och hela tiden värdesätta det personliga mötet, skapar man nya möjligheter samtidigt som man vårdar de hyresgäster man har. ●

*“Vi följer ständigt vår omvärld för att ta rätt steg för koncernen i framtiden där långsiktigheten är viktig.”*



Medarbetare inom G&K Blanks Fastigheter är Jan Israelsson, Björn Nord, Maria Ohlsson, Johan Carlberg, Linn Lechte och Hans Adolfsson.

# Fastighetsinnehav

G&K Blanks Fastigheter AB äger ett brett utbud av fastigheter inom i första hand handel, men även inom kontor, lager och turismnäring. Den totala fastighetsytan uppgår till 242 000 kvadratmeter. Här följer en visualisering av fastigheterna, samt en inblick i hur beståndet är fördelat över hyresgäster och area i respektive fastighet.



Julahuset, Skara



Erikslund, Västerås



Tornby, Linköping



Hemlingby, Gävle





Ladan 3, Skara



Bilisten, Skara



Drysagården, Skara



Gula Villan, Skara

## G&amp;K Blanks Fastigheter AB (forts. på nästa sida)

Fastighet	Hysesgäst	Area*
Östby 5:10, Hangaren, Lidköping	Jula	675
	<b>Summa</b>	<b>675</b>
Krämaren 33, Julahuset, Skara	Citygross	6 675
	PJ Sport	900
	Goldux	700
	ES Småland AB	720
	Jula	4 745
	Jysk	1 268
	Sparbanken	0
	<b>Summa</b>	<b>15 468</b>
Bilisten 1, Skara	Fordonsgas	
Gjutaren 1, Skara	Skara	
	Terminalen	217
	Jula	9 020
	<b>Summa</b>	<b>9 237</b>
Vilan 1:7, Drysagården/Gula Villan Skara	Knattehälsan	528
	Vakant	325
	<b>Summa</b>	<b>853</b>
Ladan 3, Skara	Vakant	2 611
	PL Hälsocenter	1 990
	<b>Summa</b>	<b>4 601</b>
Sparbanken 22, Skara	H. Andersson	135
	Frisör	85
	<b>Summa</b>	<b>220</b>
Del av Vilan 1:7	egen verksamhet, camping, golf	

\*Area i tusentals kvadratmeter.



Sparbanken 22, Skara



Stadsträdgården Vedeby, Karlskrona



Stadsträdgården Vedeby, Karlskrona



Erikslund, Västerås



Solåsen, Jönköping



Erikslund, Västerås



Jula Äventyrsgolf, Skara



Hangaren, Lidköping



Jula Camping &amp; Stugby, Skara

**Blankinvest Karlskrona AB**

Fastighet	Hyresgäst	Area*
Karlskrona 6:75, Stadsträdgården	Jula Ö o B Stadium Outlet Hööks	3 241 2 293 1 355 445
	<b>Summa</b>	<b>7 334</b>

**G&K Blanks Fastigheter AB** (forts. från föreg. sida)

Fastighet	Hyresgäst	Area*
Hemlingby 52:9, Gävle	Jula Citygross	3 000 8 380
	<b>Summa</b>	<b>11 380</b>
Hemlingby 52:10	tomtmark	
Överljudet 3, Solåsen, Jönköping	Tingstad Papper AB	2 430
	<b>Summa</b>	<b>2 430</b>
Glaskolven 2, Tornby, Linköping	Jula Stadium Outlet Vakant Max Hamburgare	3 417 1 682 1 821 238
	<b>Summa</b>	<b>7 158</b>
Kuggghjulet 1, Erikslund, Västerås	Golden Dolphin Vakant Vakant Babyworld	1 527 742 1 000 1 100
	<b>Summa</b>	<b>4 369</b>
Kuggghjulet 5, Erikslund, Västerås	egen verksamhet, biltvätt	
Traversbanan 1, Erikslund, Västerås	Jula Willys Vakant Babys/Lekia ÖoB Hööks Alamadani AB Pass of Sweden CLUB XPRS Åhléns Outlet	3 958 3 330 1 350 1 260 2 486 470 229 1 350 2 080 2 777
	<b>Summa</b>	<b>19 290</b>
Strandtorget 1, Mälarstrand, Västerås	Mälarstrands Havsklippa AB	564
	<b>Summa</b>	<b>564</b>
<b>Totalt</b>		<b>75 681</b>

\* Area i tusentals kvadratmeter.



Välsviken, Karlstad



Stallsiken, Skövde

**Blankinvest Karlstad AB**

Fastighet	Hyresgäst	Area*
Handlaren 1, Välsviken, Karlstad	Jula	3 212
	Elgiganten	5 020
	Lager 157	2 126
	Stadium Outlet	1 662
	<b>Summa</b>	<b>12 020</b>
Handlaren 3, Välsviken, Karlstad	XXL Sport	3 804
	Systembolaget	1 050
	Coop Värmland	4 618
	Apoteket	211
	ÖoB	2 127
<b>Summa</b>	<b>11 810</b>	
<b>Totalt</b>		<b>23 830</b>



Gustavsberg, Nyköping

**Blankinvest Skövde AB**

Fastighet	Hyresgäst	Area*
Nicklet 2, Stallsiken, Skövde	Jula	3 335
	Willys	3 247
	Elgiganten	3 269
	Lager 157	1 813
	Vakant	3 569
	Stadium Outlet	1 198
	Blomsterlandet	1 298
	<b>Summa</b>	<b>17 729</b>

**Blankinvest Nyköping AB**

Fastighet	Hyresgäst	Area*
Utåmålet 11, Nyköping	Jula	3 184
	<b>Summa</b>	<b>3 184</b>

\* Area i tusentals kvadratmeter.



Angeredsvinkeln, Göteborg



Överby, Trollhättan



Gamla Alingsåsvägen, Partille

**Blankinvest Göteborg AB**

Fastighet	Hyresgäst	Area*
Angered 100:1, Göteborg	Arbetsförmedlingen	2 800
	Arbetsförmedlingen	23
	Astar	1 471
	Daglig verksamhet	4 034
	Ljungskilebuss	560
	AME	1 200
	Serviceenheten	1 633
	NAV	867
	Skola	6 624
	Vankant	4 469
	övrig yta ej uthyrningsbar	1 762
<b>Summa</b>		<b>25 443</b>

**Blankinvest Trollhättan AB**

Fastighet	Hyresgäst	Area*
Briggen 2, Överby, Trollhättan	Jula	3 112
	Elgiganten	1 541
	<b>Summa</b>	<b>4 654</b>

**Blankinvest Partille AB**

Fastighet	Hyresgäst	Area*
Skulltorp 1:908, Partille	Jula	2 580
	Jysk	1 268
	<b>Summa</b>	<b>3 848</b>

\* Area i tusentals kvadratmeter.



A6, Jönköping



Nova, Lund



Kungens Kurva, Huddinge



Mälarstrand, Västerås



Folkesta, Eskilstuna



Marieberg, Örebro

### Blankinvest AB

Fastighet	Hyresgäst	Area*
Torlunda 1:290, Folkesta, Eskilstuna	Jula	3 950
	<b>Summa</b>	<b>3 950</b>
Vinkeln 9, Kungens Kurva, Huddinge	Jula	4 165
	Ö o B	2 941
	<b>Summa</b>	<b>7 106</b>
Medlingen 4, Nova, Lund	Jula	3 083
	Arken Zoo	946
	<b>Summa</b>	<b>4 029</b>
Vakten 2, A6, Jönköping	Jula	3 245
	Willys	3 555
	<b>Summa</b>	<b>6 800</b>
Mosås 2:67, Marieberg, Örebro	NeH Svenska AB	3 805
	<b>Summa</b>	<b>3 805</b>
<b>Totalt</b>		<b>25 690</b>

\* Area i tusentals kvadratmeter.

# G&K Blanks Fastigheter AB

## Förvaltningsberättelse

Den finansiella rapporten som presenteras här utgör endast ett utdrag från G&K Blanks Fastigheter ABs Årsredovisning och koncernredovisning för kalenderåret 2018. För tillgång till hela dokumentet, vänligen kontakta Julia ABs ekonomiavdelning eller Bolagsverket.

### Information om verksamheten

G&K Blanks Fastigheter AB är ett fastighetsbolag som direkt samt via dotterbolag äger och förvaltar kommersiella fastigheter och är sprunget ur Julakoncernens behov av lämpliga lokaler i attraktiva lägen.

G&K Blanks Fastigheter AB med dotterbolag äger och förvaltar främst köpcentra och affärsfastigheter i ett tiotal städer i Sverige. Den totala lokalytan uppgår till ca 242 000 kvm en ökning med 3 %. Andelen kommersiell handelsyta som är uthyrd till andra hyresgäster än Julia uppgår till cirka 64 %. Vakansgraden för dessa handelsytor uppgår till 6 %. G&K Blanks Fastigheter äger också en större kontors- och industrifastighet i Göteborg.

G&K Blanks Fastigheter AB har under året bildat ett fastighetsbolag, Trähusstaden Sverige AB, tillsammans med Götenehus och Erik Hemberg AB. Syftet är att bygga hyresbostäder. Då GK Blanks Fastigheter AB genom sitt 50-procentiga innehav endast utövar ett betydande inflytande över Trähusstaden i Sverige AB redovisas innehavet som intressebolag.

Företaget har sitt säte i Skara.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter räkenskapsutgång

G&K Blanks Fastigheter-koncernen har under året lyckats fylla många vakanser framför allt i Västerås. I Skövde (Stallsiken) har fastigheterna utvecklats ytterligare och tre hyresgäster har öppnat verksamhet i under året nyuppförd fastighet. I Skellefteå fortskrider processen med syfte att bygga butikslokaler för bland annat Julia. Vidare är fastigheten i Angered nu till stora delar uthyrd och helt inriktad på kommunal- och utbildningsverksamhet med Göteborgs Stad som stabil hyresgäst.

### Resultat och ställning

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 212 mkr (182 mkr) en ökning med 16 % jämfört med föregående år. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 75 mkr (60 mkr). En värdering av fastighetsbeståndet har genomförts per balansdagen 2018 och marknadsvärdet uppgår till 2 766 mkr (bokfört värde 1 479 mkr).

Investeringarna uppgick till 230 mkr.

### Framtida utveckling

Koncernens utveckling bedöms som god med ett modernt och vällokaliserat fastighetsbestånd. Ett långsiktigt betydande investeringsprogram med etablering på ett antal orter är sedan en tid igång. I samband med denna expansion har ett risk management-program införts för att fortlöpande kartlägga och möta eventuellt uppdykande risker eller andra osäkerhetsfaktorer. Koncernen har en god ekonomisk ställning.

### Miljöpåverkan

Bolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Anmälningsplikten avser automobiltvätt för tvättning av motorfordon, dimensionerad för minst 5 000 tvättar av personbilar per år. Den anmälningspliktiga verksamheten motsvarar 1 % av koncernens nettoomsättning.

### Ägarförhållanden

Karl-Johan Blank har i december 2018 sålt sina aktier till KJB Holding AB som i sin tur överlåtit samtliga aktier till Julia Holding AB (org.nr 556433-2079).



## NETTOOMSÄTTNING

212

MILJONER KRONOR

## Flerårsjämförelse

Tkr	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Koncernen</b>					
Nettoomsättning	212 435	181 965	171 323	159 600	150 216
Resultat efter finansiella poster	74 771	59 939	54 378	45 422	37 405
Balansomslutning	1 572 412	1 459 373	1 389 361	1 322 844	1 272 780
Soliditet (%)	24,0	21,0	19,0	17,0	15,0
<b>Moderbolaget</b>					
Nettoomsättning	72 576	67 583	66 841	68 584	72 638
Resultat efter finansiella poster	7 029	7 830	7 114	8 822	13 396
Balansomslutning	1 402 402	1 307 792	1 255 435	1 165 869	1 142 571
Soliditet (%)	10,4	10,7	10,8	11,3	10,9

## Förslag till vinstdisposition

Kr

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	130 503 355
årets vinst	6 291 878
	<b>136 795 233</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	136 795 233

# G&K Blanks Fastigheter-koncernen

## Räkenskaper

### Resultaträkning

Tkr	2018	2017
Nettoomsättning	212 435	181 965
<b>Rörelsens kostnader</b>		
Övriga externa kostnader	-58 295	-49 593
Personalkostnader	-6 542	-5 344
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-44 221	-39 623
	<b>-109 058</b>	<b>-94 560</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>103 377</b>	<b>87 405</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>		
Övriga ränteintäkter	189	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-28 795	-27 466
	<b>-28 606</b>	<b>-27 466</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>74 771</b>	<b>59 939</b>
Skatt på årets resultat	-15 101	-13 796
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>59 670</b>	<b>46 143</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare	57 290	46 760
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	2 380	-617

### Balansräkning

Tkr	2018-12-31	2017-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Byggnader och mark	1 478 978	1 292 494
Inventarier, verktyg och installationer	9 417	10 018
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	27 846	83 546
	<b>1 516 241</b>	<b>1 386 058</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	500	0
Andra långfristiga fordringar	1	0
	<b>501</b>	<b>0</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 516 742</b>	<b>1 386 058</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	33 321	24 077
Aktuella skattefordringar	10 954	9 922
Övriga fordringar	1 497	5 545
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 554	2 016
	<b>48 326</b>	<b>41 560</b>
Kassa och bank	7 344	31 755
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>55 670</b>	<b>73 315</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 572 412</b>	<b>1 459 373</b>

**Balansräkning forts.**

Tkr	2018-12-31	2017-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<i>Eget kapital hänförligt till moderföretagsaktieägare</i>		
Aktiekapital	3 500	3 500
Annat eget kapital inklusive årets resultat	364 651	306 983
	<b>368 151</b>	<b>310 483</b>
<i>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset</i>		
Innehav utan bestämmande inflytande	3 381	1 001
	<b>3 381</b>	<b>1 001</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>371 532</b>	<b>311 484</b>
<b>Avsättningar</b>		
Uppskjuten skatteskuld	10 385	10 541
	<b>10 385</b>	<b>10 541</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	1 016 848	992 927
	<b>1 016 848</b>	<b>992 927</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	39 800	40 800
Leverantörsskulder	16 541	20 234
Skulder till koncernföretag	30 132	0
Aktuella skatteskulder	1 709	2 600
Övriga skulder	13 992	14 770
Uppplupna kostnader och förutbetalda intäkter	71 473	66 017
	<b>173 647</b>	<b>144 421</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 572 412</b>	<b>1 459 373</b>

**Kassaflödesanalys**

Tkr	2018	2017
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	74 771	59 939
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	44 247	39 623
Betald skatt	-17 179	-23 469
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>101 839</b>	<b>76 093</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Förändring kundfordringar	-9 244	-6 762
Förändring av kortfristiga fordringar	3 511	-1 666
Förändring leverantörsskulder	-3 693	-10 302
Förändring av kortfristiga skulder	4 678	19 968
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>97 091</b>	<b>77 331</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-174 315	-119 018
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	30	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-501	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-174 786</b>	<b>-119 018</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring koncerninterna fordringar och skulder	30 132	0
Upptagna lån	63 721	65 087
Amortering av lån	-40 800	-39 029
Utbetald utdelning	0	-2 400
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>53 053</b>	<b>23 658</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-24 642</b>	<b>-18 029</b>
Likvida medel vid årets början	31 755	49 784
Kursdifferens i likvida medel	231	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>7 344</b>	<b>31 755</b>

